

教育部司局函件

教师司函〔2018〕29号

教育部教师工作司关于做好 教育部-中国移动中小学校长培训项目 2018年实施工作的通知

有关省、自治区教育厅，有关单位：

为贯彻落实《中共中央 国务院关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》（中发〔2018〕4号）决策部署，加强中西部中小学校长队伍建设，教育部、中国移动通信集团公司继续联合实施“教育部-中国移动中小学校长培训项目”。为做好2018年项目实施工作，现将有关事项通知如下：

一、目标任务

1.集中培训。组织1000名中西部农村义务教育学校正职校长，参加为期12天的集中培训，提高办学治校水平和实施素质教育能力，培养一批能够在网络研修中发挥示范引领作用的“种子校长”，带动县域校长队伍素质整体提升。

2.网络研修。组织10000名中西部农村义务教育学校正副职校长及后备干部，参加为期3个月的网络研修，更新办学理念，掌握学校管理相关知识，提高规范办学水平，促进

专业发展。

3.“送培进校”诊断式培训。组织 40 所中西部农村义务教育学校，参加不少于 4 天的“送培进校”诊断式培训，帮助校长及学校管理团队切实解决存在问题，把握学校发展机遇，促进学校持续发展。

二、培训内容与方式

（一）培训内容

1.集中培训以学习借鉴优秀学校办学理念、办学模式、办学经验和提升办学治校能力为重点，包括学校党组织建设、学校发展规划、学校文化建设、素质教育实施、学校管理案例分析、课程与教学改革、乡村教师发展支持策略等，并将网络平台工作坊主持能力、网络研修组织指导能力纳入培训内容。

2.网络研修主要围绕农村教育改革重点难点问题，设计安排有针对性和实效性的培训内容，将师德教育、《义务教育学校管理标准》、《义务教育学校校长专业标准》、《关于加强中小学校党的建设工作的意见》、《中小学领导人员管理暂行办法》等作为培训必修内容。

3.“送培进校”诊断式培训以问题解决为导向，以切实提高解决实际问题的能力为重点，引导学校管理团队研究学校发展机遇与存在的问题，根据送培团队的建设性意见制定并实施学校改进方案。

（二）培训方式

1.集中培训采取“集中面授+影子培训”相结合的方式开

展。其中，集中面授 5 天，将专题讲授、案例分享和研讨互动相结合；影子培训 7 天，参训校长每 5-6 人一组到影子培训基地学校跟岗学习。

2.网络研修采取“种子校长网络工作坊+送教下乡”相结合的方式开展。中国教育干部网络学院（www.enaea.edu.cn）为每个项目县开设 4 个“种子校长网络工作坊”，每坊 50 名参训学员。每坊设主持人 1 位，辅导教师 4 位，由承办单位（见附件）从集中培训学员中遴选。承办单位负责组织“种子校长网络工作坊”研修，按需选用中国教育干部网络学院培训平台提供的课程资源，制定项目县网络研修计划并组织实施。

在网络研修期间，由承办单位选派专家，以项目县为单位开展送教下乡。采取集中讲授、跟进指导、现场诊断等形式，帮助学员进一步掌握应知应会知识，提高解决问题能力。鼓励本地其他校长和学校管理骨干参加送教下乡的学习活动，发挥项目辐射作用。

3.“送培进校”诊断式培训按照《乡村校园长“送培进校”诊断式培训指南》有关要求，依托本地培训团队，整合区域内外高校、教科研机构 and 中小学专家资源组成送培团队，以现场诊断、对话反馈、行动改进、跟踪指导和总结提升为主要方式，组织开展培训活动，原则上同一乡镇每年送培不少于 2 次，每次不少于 2 天，着力提升乡村校园长办学治校水平。

三、组织实施

1.加强项目统筹管理

教育部教师工作司负责项目的统筹规划、宏观指导、组织协调和对项目的监督管理。中国移动慈善基金会提供项目经费支持。中国教育发展基金会负责项目的资金管理和项目审计工作。教育部中小学校长和幼儿园园长国家级培训项目管理办公室（以下简称项目办）负责项目实施的日常管理与服务。中西部相关省级教育行政部门负责本省份项目县、学校遴选及学员选派和信息反馈等工作。中西部相关省份移动公司配合省级教育行政部门和承办单位做好项目实施工作，并利用宣传渠道，扩大项目社会影响力。

2.精心遴选项目县、学校、学员

有关省级教育行政部门遴选本省（区）5个项目县，每个项目县选派20人参加集中培训，选派200人参加网络研修；从5个项目县中选择1个项目县的4所学校（参加集中培训的校长所在学校），参加“送培进校”诊断式培训。2017年的项目县不再作为本年度的项目县。四川、云南和甘肃在遴选项目县时，分别向凉山州、怒江州、临夏州等深度贫困地区倾斜。

3.高效开展培训工作

有关省级教育行政部门及承办单位要认真组织实施本省份2018年度的培训工作，于2018年8月底前完成集中培训，11月底前完成网络研修及“送培进校”诊断式培训。承办单位要组建高水平的专家队伍，优先从中小学校园长国家级培训专家库中选聘专家，采取整县推进方式，与项目县协同研制有针对性、实效性的培训方案，做好培训实施工作。

项目县要确定本县的相关教师发展机构，协助承办单位实施培训。

4.严格项目评估监管

承办单位要认真做好绩效自评工作。项目办及省级教育行政部门要加强对项目执行情况的指导和监管。项目办于2018年6-11月组织实施项目年度督导活动，委托第三方评估机构对项目进行评估，总结项目实施经验，推动项目持续改进。

四、项目经费

项目经费标准为集中培训每人每天350元，网络研修每人每学时3元，送教下乡每省11万元，“送培进校”诊断式培训每所学校2万元。集中培训学员的培训费、食宿费从项目经费列支，学员所在单位报销学员往返交通费。“种子校园长网络工作坊”坊主及辅导教师劳务费、送教下乡培训和“送培进校”诊断式培训中的专家授课费及专家交通食宿费，从项目经费列支。

五、其他事宜

2018年将组织80名承担年度培训项目的管理者和培训者，开展为期5天的集中培训。具体安排由项目办另文通知。

项目办联系人：王毅，柏丹；电话：010-69248888-3127；
传真：010-69249610；地址：北京市大兴区清源北路8号国家教育行政学院；邮编：102617；电子信箱：xzgpgc@naea.edu.cn。

教育部教师工作司联系人：张春柳；电话：010-66092049。

附件：教育部-中国移动中小学校长培训项目 2018 年承
办单位名单



附件

教育部-中国移动中小学校长培训项目 2018 年承办单位名单

序号	省份	承办单位
1	内蒙古	内蒙古师范大学
2	辽宁	辽宁教育行政学院
3	江西	南昌师范学院
4	湖北	湖北第二师范学院
5	湖南	湖南师范大学
6	广西	广西师范学院
7	四川	四川师范大学
8	云南	云南师范大学
9	陕西	陕西学前师范学院 (陕西省中小学校长幼儿园园长培训中心)
10	甘肃	兰州城市学院 (甘肃省小学校长培训中心)